



**Kein Stein bleibt  
auf dem anderen  
Die neue DNA für die  
Immobilienwirtschaft**

**21. GROUP OF  
FIFTEEN  
SYMPOSIUM**

**Mittwoch, 29. Januar 2020  
13.30 – 20.00 Uhr  
im Technopark@Zürich**

# Group of Fifteen

Die Group of Fifteen fördert eine interdisziplinäre Ausrichtung der Immobilienwirtschaft, die auf Mittel- bis Langfristigkeit setzt. Mitglieder sind führende Akteure der Immobilienwirtschaft mit komplementären Kompetenzen und Interessen. Sie treffen sich mehrmals jährlich, um das vielfältig vorhandene Wissen auszutauschen, wichtige Herausforderungen zu diskutieren und mit externen Fachleuten aktuelle Themen zu erörtern.

An ihrem jährlich stattfindenden Symposium stellt die Group of Fifteen zukunftsweisende Fragestellungen und Entwicklungen zur Diskussion und vermittelt damit Impulse für die Schweizer Wirtschaft.

# Einstimmung

Neue digitale und smarte Technologien, Methoden und Standards sind Grundlagen und Herausforderungen für eine Transformation in der Immobilienwirtschaft. Managementaufgaben und -funktionen aller Rollen entlang des ganzen Lebenszyklus einer Immobilie stehen neuen Prozessen, Strukturen, ungeahnter Informationsfülle, grenzenloser Vernetzungen und Kommunikationsmöglichkeiten gegenüber.

Die Digitalisierung des Immobilienmanagement, ganzheitliche Konzepte, lebenslange Abbildung mit dem «Digitalen Zwilling» unterstützen nicht nur die Entwicklung von Immobilien sondern machen Analysen und Prognosen nachvollziehbar und optimieren die gesamte Wertschöpfungskette des Lifecyclemanagement.

Diese Entwicklungen haben Auswirkungen auf Arbeit, Wirtschaft, Gesellschaft und Politik. Es entstehen neue, intelligente Produkte und Dienstleistungen. Betriebsorganisationen und Abläufe werden verändert und neue Geschäftsmodelle kommen auf den Markt. Neuer Sachverstand und andere Berufsbilder sind gefragter denn je. Diesen Veränderungen geht das 21. Symposium der Group of Fifteen nach.



# Programm

## Teilnehmende

- Mitglieder von Verwaltungsräten und Geschäftsleitungen sowie des Managements von Unternehmen, die über einen substanziellen Immobilienbesitz verfügen oder diesen bewirtschaften
- Vertreterinnen und Vertreter von Pensionskassen und Immobilienfonds
- Behörden und Verwaltung von Bund, Kantonen und Gemeinden
- Exponenten von Wissenschaft und Lehre
- Politikerinnen und Politiker
- Medienschaffende

## Themen

- Welche unternehmerischen Herausforderungen ergeben sich aus dem Transformationsprozess und der weitgreifenden Industrialisierung in der Immobilienwirtschaft?
- Was bedeuten die neuen Trends und insbesondere die Technologieschübe für den Lebenszyklus von Immobilien? Wie verändern sich die Aufgaben und Rollen des Managements?
- Wie müssen wir neue Technologien einsetzen, um die Wertschöpfung zu verbessern? Welche Rolle spielt dabei die immer besser werdende Verfügbarkeit von Daten?
- Welche Veränderungen zeichnen sich in der Aus- und Weiterbildung ab? Was bedeutet die Transformation für die verschiedenen Berufsbilder in der Immobilienwirtschaft?
- Welcher Stein bleibt auf dem anderen - und welcher nicht: Sind wir bereit für eine neue DNA?

## Tagungsmoderation

Rainer Maria Salzgeber

ab 13.30 h **Empfang**

14.00 h **Begrüssung**  
Dr. Peter Staub, Präsident Group of Fifteen

14.15 h **Was kann die Immobilienbranche  
von der Biologie lernen?**  
Prof. Dr. Ernst Hafen

14.30 h **520 Wochen Zukunft und  
Immobilienwirtschaft: Trends,  
Transformation und Vision**  
Lars Thomsen  
[Diskussion](#)

15.05 h **Unternehmertum im Transformationsprozess:  
Industrie 4.0 am Beispiel e.GO-Mobile AG**  
Dr. Thomas Gartzten  
[Diskussion](#)

15.40 h **Pause**

16.25 h **Praxisbeispiele**

I) **Der Wandel von Mensch, Prozess & Technologie:  
Neue Gene für Bau- und Immobilienwirtschaft?!**  
Markus Mettler

II) **Aus- und Weiterbildung 2030:  
Wie wir lernen was wir können.**  
Prof. Dr. Antje Barabasch  
[Diskussion](#)

17.10 h **Zukunfts-Skizzen 2050: was sehen  
die Jungen**

17.30 h **Interview**  
Thesen und Temperamente  
Florian Egli und Andri Silberschmidt

18.00 h **Apéro riche**

20.00 h **Ende der Veranstaltung**



**Dr. Peter Staub,**  
Präsident  
Geschäftsführer der  
pom+Consulting AG,  
gründete 1996 das  
Schweizer Beratungs-  
unternehmen als Spin-off  
der ETH Zürich, mit  
Dienstleistungen für  
Immobilien, Infrastruk-  
turen, Unternehmen und  
Organisationen. Im Fokus  
stehen Performance-  
messung, Strategie-  
entwicklung, Ressourcen-  
optimierung und  
Technologieeinsatz.



**Prof. Dr. Antje Barabasch,**  
Eidgenössischen  
Hochschulinstitut für  
Berufsbildung,  
ist Leiterin des For-  
schungsschwerpunktes  
«Lehren und Lernen in der  
Berufsbildung» und des  
Forschungsfeldes «Lern-  
kulturen und Didaktik».  
Sie beschäftigt sich in  
ihrer Forschung mit den  
Themen: Neue Lernkultu-  
ren in der Berufsbildung,  
Kreativitätsförderung,  
Migration, kunstbasierte  
Lehr-Lern-Methoden,  
vergleichende Berufs-  
bildungsforschung und  
Policy Transfer.



**Florian Egli,**  
Vizepräsident von foraus  
– Forum Aussenpolitik,  
analysiert an der ETH  
Zürich (Gruppe Energie-  
politik) Investitionen in  
erneuerbare Energien. Er  
hat verschiedene Initiati-  
ven wie die World Econo-  
mic Forum (WEF) Global  
Shapers in Bern, Sustai-  
nable Fintech oder den  
ETH Energy Blog mitge-  
gründet. Florian Egli hat  
für Think-Tanks, die  
öffentliche Verwaltung,  
Beratungsunternehmen  
und Start-ups gearbeitet  
und in Bern, Genf und  
Toulouse Volkswirt-  
schaftslehre studiert.



**Dr. Thomas Gartzten,**  
Leiter European 4.0  
Transformation Center  
GmbH (E4TC) auf dem  
RWTH Aachen Campus  
Thomas Gartzten studierte  
an der RWTH Aachen  
Maschinenbau und war  
nach seiner Promotion  
2012 als Geschäftsführer  
für DFA Demonstrations-  
fabrik Aachen GmbH auf  
dem RWTH Aachen tätig,  
einer Referenzfabrik für  
Industrie 4.0. Seit 2016 ist  
er für die European 4.0  
Transformation Center  
GmbH verantwortlich.



**Prof. Dr. Ernst Hafen,**  
Professor am Institut für  
Molekulare Systembiologie  
und ehemaliger Präsident  
der ETH Zürich  
Als Genetiker hat er ein  
starkes Interesse an der  
Genomforschung und der  
personalisierten Medizin.  
Er ist Gründungsmitglied  
des Vereins Daten und  
Gesundheit sowie der  
2015 gegründeten MIDA-  
TA Genossenschaft, die  
ihren Mitgliedern eine  
sichere Speicherung,  
Verwaltung und Kontrolle  
ihrer persönlichen Daten  
ermöglichen wird (Digitale  
Selbstbestimmung).

## Referierende und Podiumsteilnehmende



**Markus Mettler,**  
Dipl. Bau-Ing. ETH mit  
Nachdiplomstudium in  
Betriebswissenschaften,  
Ist seit 2006 bei der  
Halter AG tätig, einer der  
führenden Entwickler  
und Gesamtleister der  
Schweiz: zuerst vier Jahre  
als Geschäftsführer der  
Geschäftseinheit Entwick-  
lungen und seit 2010 als  
CEO; seit 2015 als Mit-  
inhaber. Als Vorstands-  
mitglied der beiden Bran-  
chenverbände Entwicklung  
Schweiz sowie Bauen  
Schweiz engagiert sich  
Markus Mettler stark für  
eine zukunftsfähige Bau-  
und Immobilienwirtschaft  
in der Schweiz.



**Andri Silberschmidt,**  
Nationalrat, Vermögens-  
berater und Gastro-  
Unternehmer,  
ist heute bei Swisscanto  
Invest für das Manage-  
ment von allen quantitati-  
ven Aktienfonds, die in  
Entwicklungsländer inves-  
tieren, verantwortlich. Im  
letzten Jahr gründete er  
mit Freunden eine Gas-  
tronomiekette, deren  
Verwaltungsratspräsident  
er ist. Er ist seit 2016  
Präsident der Jungfrei-  
sinnigen Schweiz. Im  
Herbst 2019 wurde er für  
die FDP als Nationalrat  
gewählt.



**Lars Thomsen,**  
Zukunftsforscher, Gründer  
der future matters AG,  
gehört zu den weltweit  
führenden Zukunftsfor-  
schern und gilt als einer  
der einflussreichsten Ex-  
perten für die Zukunft der  
Energie, Mobilität und  
Smart Networks. Er  
berät Unternehmer,  
Firmen, Institutionen und  
regierungsnahe Stellen in  
Europa bei der Entwick-  
lung von Strategien und  
Geschäftsmodellen der  
Zukunft. Mittlerweile  
gehören mehr als 800  
Unternehmen zu seiner  
persönlichen Referenzliste.  
Lars Thomsen ist Mitglied  
zahlreicher Think Tanks  
sowie der World Future  
Society in Washington D.C.



**Rainer Maria Salzgeber**  
arbeitet seit 1994 beim  
SRF und gehört zu den  
beliebtesten Moderatoren  
der Schweiz. Für seine  
Moderation während der  
UEFA EURO 2008 wurde  
er zum Schweizer Sport-  
journalisten des Jahres  
gewählt und erhielt den  
Schweizer Fernsehpreis.  
Neben der Tätigkeit beim  
SRF ist Salzgeber auch  
ein gefragter Event Mo-  
derator. Sein Tätigkeits-  
feld ist so facettenreich  
wie seine Arbeit.

# Informationen

## Veranstaltungsort

### **Technopark Zürich, Auditorium**

Technoparkstrasse 1, 8005 Zürich

info@technopark.ch, www.technopark.ch

Im Technopark Zürich ist nur eine sehr beschränkte Zahl gebührenpflichtiger Parkplätze vorhanden, benutzen Sie deshalb entweder die öffentlichen Verkehrsmittel oder die Parkhäuser «Pfungstweid» (Ecke Pfingstweid-/Hardstrasse) oder «P-West» (Förrlibuckstrasse). Lageplan und Verbindungen mit öffentlichem Verkehr unter [www.technopark.ch](http://www.technopark.ch)

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit angehängter Antwortkarte oder via Internet unter [www.group-of-fifteen.ch/symposium](http://www.group-of-fifteen.ch/symposium) bis spätestens 22. Januar 2020 an.

### **Teilnahmegebühr**

CHF 480.00 exkl. MwSt – inklusive Pausenerfrischung, Tagungsdokumentation und Apéro riche mit warmen Häppchen

## Organisation

### Veranstalterin

Group of Fifteen

[www.group-of-fifteen.ch](http://www.group-of-fifteen.ch)

[info@group-of-fifteen.ch](mailto:info@group-of-fifteen.ch)

### Geschäftsleitung der Group of Fifteen

Heinz Specker, Specker Beratungen GmbH

### Projektleitung Symposium

Helena Kordic, Geschäftsstelle der Group of Fifteen

Senarclens, Leu + Partner AG

Klosbachstrasse 107, 8032 Zürich

Tel. 043 305 05 90

E-Mail: [info@group-of-fifteen.ch](mailto:info@group-of-fifteen.ch)

Tagungsadministration: Magdalena Wüthrich

## Medienpartner

### Handelszeitung

**IMMOBILIEN**  
BUSINESS Das Schweizer Immobilien-Magazin



**G  
15**

# Mitglieder

**Giacomo Balzarini**, CFO, PSP Swiss Property AG

**Dominik Courtin**, CEO, Basler & Hofmann AG

**Daniel Ducrey**, CEO, Mobimo

**Jan P. Eckert**, CEO Schweiz, Jones Lang LaSalle AG

**Reto Ehinger**, Head Acquisition & Sales Schweiz, Global Real Estate Switzerland,  
Credit Suisse Asset Management (Schweiz) AG

**Felix Hegetschweiler**, Geschäftsführer, Halter AG Gesamtleistungen

**Karsten Hell**, CEO, Steiner AG

**Oliver Hofmann**, CEO, Wincasa AG Immobilien-Dienstleistungen

**Andreas Ingold**, CEO, Vorsitzender der Geschäftsleitung, LIVIT AG Real Estate Management

**Jan Leibundgut**, Leiter Real Estate Management, F. Hoffmann-La Roche AG

**Daniel Leone**, Global Head Corporate Real Estate & Services, Swiss Re

**Markus Lickert**, Managing Director Group Corporate Services Europe South/West, UBS AG

**Karin Looser**, CEO, Stiftung Technopark Zürich

**Urs Meier**, Verwaltungsrat, Planpartner AG

**Enzo Moliterni**, CEO, Bouygues Energies & Services Schweiz AG

**Michael Rieder**, Leiter Corporate & Business Development, Die Schweizerische Post

**Michael Rohner**, Geschäftsführer, Apleona HSG AG

**Hans Rupp**, Geschäftsführer, ABZ Allgemeine Baugenossenschaft Zürich

**Stefan Meier**, Partner, Wüest Partner AG

**Philip Stadelmann**, Leiter FM Schweiz, ENGIE Services AG

**Dr. Peter Staub**, Geschäftsführer, pom+ Consulting AG

**Heinz Stecher**, Leiter Key Account Management Bau & Immobilien, Zürcher Kantonalbank

**Peter Strebel**, Unternehmensleiter, Liegenschaften-Betrieb AG

**Susanne Zenker**, Leiterin Development, Schweizerische Bundesbahnen SBB





# GROUP OF FIFTEEN

[www.group-of-fifteen.ch](http://www.group-of-fifteen.ch)  
[info@group-of-fifteen.ch](mailto:info@group-of-fifteen.ch)



# Anmeldung

Bitte diesen Talon bis spätestens 22. Januar 2020 zurückschicken. Ihre Anmeldung ist verbindlich. Sollten Sie nicht teilnehmen und auch keine Stellvertretung delegieren können, ist eine schriftliche Abmeldung bis und mit 22. Januar 2020 möglich. Bei einer Abmeldung nach dem 22. Januar 2020 wird Ihnen die halbe, ab 29. Januar 2020 die gesamte Tagungsgebühr von CHF 480.00 exkl. MwSt in Rechnung gestellt.

---

**Name / Vorname\***

---

**Funktion / Titel**

---

**Firma / Organisation**

---

**Adresse\***

---

**PLZ / Ort\***

---

**Tel. / E-Mail\***

nimmt an der Tagung vom Mittwoch, 29. Januar 2020 teil

---

**Datum & Unterschrift**

(\*) zwingende Angaben für Ihre Anmeldung.

Die Rechnung wird per E-Mail verschickt.

bitte  
frankieren

**Senarclens, Leu + Partner AG**

Helena Kordic

Klosbachstrasse 107

8032 Zürich