An abstract graphic consisting of a series of thin, parallel blue lines that form a flowing, wave-like shape. The lines are more densely packed in some areas, creating a sense of depth and movement. The overall effect is a dynamic, organic form that resembles a ribbon or a piece of fabric caught in a breeze.

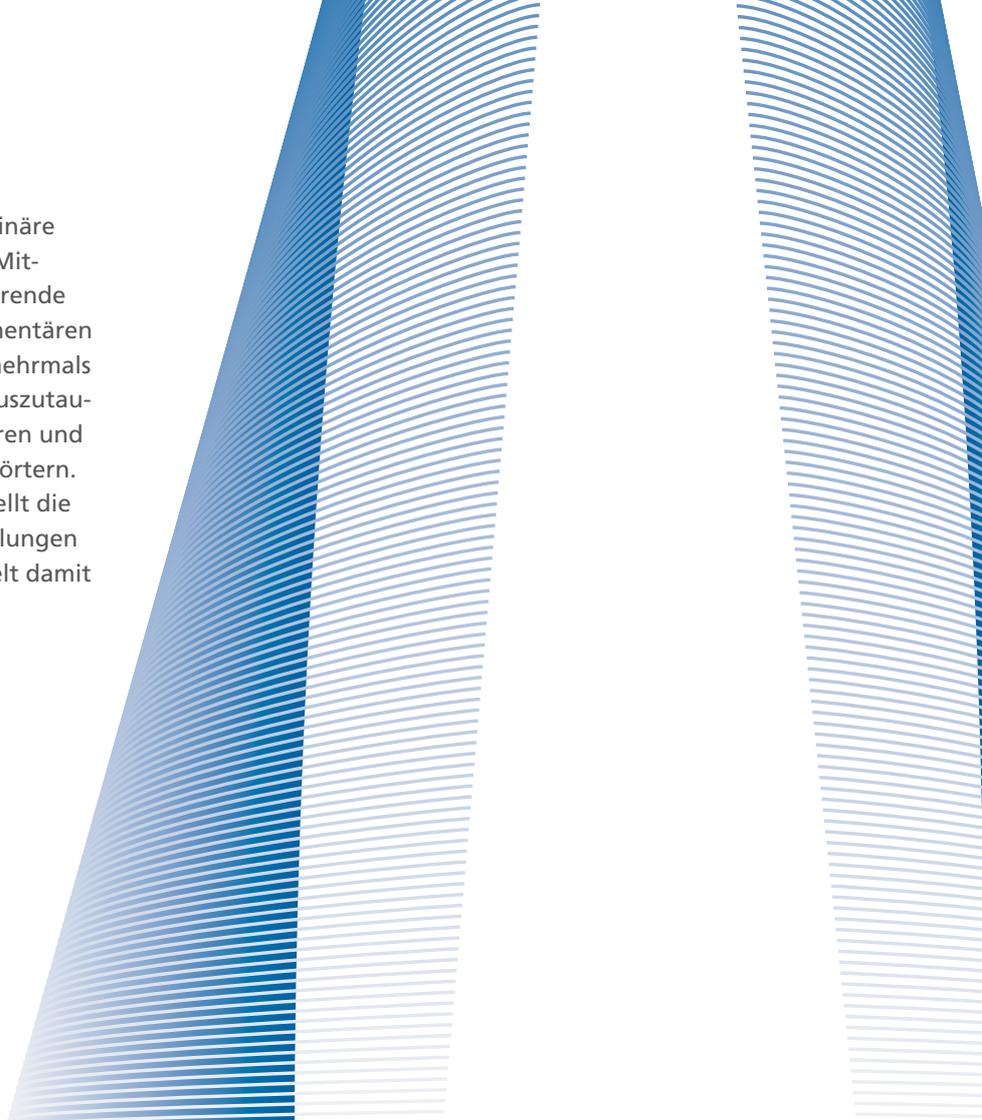
# PROSPERITÄT UND REGULIERUNGSFLUT: EIN WIDERSPRUCH?!

16. SYMPOSIUM DER «GROUP OF FIFTEEN»  
MITTWOCH, 28. JANUAR 2015  
13.30 – 19.00 UHR  
IM TECHNOPARK ZÜRICH

GROUP OF <sup>15</sup>FIFTEEN  
The logo for the Group of 15, featuring the number '15' in a large, stylized font with a blue and green leaf-like graphic below it.

## «GROUP OF FIFTEEN»

Die «Group of Fifteen» fördert eine interdisziplinäre Ausrichtung der Immobilienwirtschaft, die auf Mittel- bis Langfristigkeit setzt. Mitglieder sind führende Akteure der Immobilienwirtschaft mit komplementären Kompetenzen und Interessen. Sie treffen sich mehrmals jährlich, um das vielfältig vorhandene Wissen auszutauschen, wichtige Herausforderungen zu diskutieren und mit externen Fachleuten aktuelle Themen zu erörtern. An ihrem jährlich stattfindenden Symposium stellt die «Group of Fifteen» zukunftsweisende Fragestellungen und Entwicklungen zur Diskussion und vermittelt damit Impulse für die Schweizer Wirtschaft.



# EINSTIMMUNG

Die gängige Meinung lautet: Unser Land ist in der Defensive. Der Druck aus Brüssel auf die Schweiz steigt kontinuierlich, die Annahme der Volksinitiative gegen Masseneinwanderung hat ihn weiter verstärkt. Die EU zeigt ihre Muskeln. Die Schweiz ist gefordert, sich offensiv den Problemen zu stellen. Auch die USA zeigen ihre Krallen, insbesondere in der Finanzpolitik, und animieren mit ihrem Verhalten andere Länder zu ähnlichem Vorgehen.

Auch innenpolitisch weht ein kräftiger Gegenwind: Zunehmende Regulierung und aus wirtschaftlicher Sicht unreflektiert lancierte Initiativen mit entsprechend emotionalen Reaktionen können Zweifel an der Lenkungs- und Visionsfähigkeit unseres Landes aufkommen lassen. 7'000 Seiten neue Regulierungsvorschriften entstehen jedes Jahr. Es zeichnet sich die Tendenz zur Polarisierung der politischen Lager ab. Rasante gesellschaftliche Veränderungen, geopolitische Herausforderungen und die wirtschaftliche Leistungskraft tragen ihr Scherflein dazu bei, den Wohlstand der Schweiz zu erhalten.

All diesen Entwicklungen zum Trotz steht die Wirtschaft besser da als erwartet. Die Schweiz hat weltweit eine hohe Reputation, ist attraktiv und schwingt bei vielen Rankings obenauf. Die Innovationskraft unseres Landes scheint ungebrochen. Die heiklen, ja zum Teil schwierigen Situationen haben unsere Wirtschaft jeweils angespornt. Beispiele aus der Vergangenheit gibt es mehrere. Denken wir an die Uhrenindustrie, die vor mehr als 30 Jahren kurz vor dem Zusammenbruch wieder eine Weltmarktführerposition erringen konnte. Solche Beispiele inspirieren auch in Zukunft die Akteure der Wirtschaftspolitik und der Gesellschaft. Die politischen Trends und insbesondere die Auswirkungen der zunehmenden Regulierungsdichte werden am 16. Symposium der «Group of Fifteen» Antworten diskutiert.

## TEILNEHMENDE

- Mitglieder von Verwaltungsräten und Geschäftsleitungen sowie des Managements von Unternehmen, die über einen substanziellen Immobilienbesitz verfügen oder diesen bewirtschaften
- Vertreterinnen und Vertreter von Pensionskassen und Immobilienfonds
- Behörden und Verwaltung von Bund, Kantonen und Gemeinden
- Hochschuldozierende
- Politikerinnen und Politiker
- Medienschaffende

## ZIELSETZUNG

Themen und Fakten, die diskutiert werden, sind:

- In welcher Verfassung befindet sich die Weltwirtschaft?
- Welche Szenarien birgt die Zukunft?
- Wohin steuert die Schweiz?
- Wie wirkt sich die zunehmende Regulierung auf die Immobilienwirtschaft aus?
- Werden die Eigentumsstrukturen aufgeweicht?
- Welche Konsequenzen ergeben sich für Investoren, Eigentümer und den Staat?

# PROGRAMM

ab 13.30 h **Empfang**

14.15 h **Begrüssung**

Claudio Rudolf, Präsident «Group of Fifteen»

14.30 h **The European Union and Switzerland  
What does the Future hold?**

Richard Jones, Botschafter der Europäischen Union für die Schweiz und das Fürstentum Liechtenstein

15.00 h *Diskussion mit dem Referenten*

15.10 h **Finanz- und Steuerpolitik im Umbruch**

Peter Hegglin, Vorstand der Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren (FDK)

15.40 h *Diskussion mit dem Referenten*

15.50 h *Pause*

16.30 h **Immobilienlandschaft Europa:  
Auswirkungen der Regulierungen  
und der Zinspolitik**

Dr. Hauke Brede,  
CRO Allianz Real Estate

17.00 h **Diskussion**

mit Dr. Christoph Caviezel,  
Marc Furrer, SR Karin Keller- Sutter und  
Prof. Tobias Straumann

17.45 h **Apéro riche**

ca. 19.00 h **Ende des Anlasses**

**Tagungsmoderation**

Rainer Maria Salzgeber

# REFERIERENDE UND MODERATION



**Dr. Hauke Brede**

verantwortet bei Allianz Real Estate den Bereich Risikomanagement als Chief Risk Officer und ist Mitglied des Executive und Investment Committee der Allianz Real Estate GmbH, München (ARE). Darüber hinaus agiert er zur Zeit in der Funktion des Vorsitzenden des INREV Public Affairs Committees. Nach dem Abschluss als Diplom-Kaufmann an der Universität in Bamberg promovierte er an der Universität Bern.



**Dr. Christoph Caviezel**

ist seit 2008 CEO der Mobimo-Gruppe und leitet die Abteilung Einkauf und Devestition. Zudem ist er Verwaltungsrat diverser Gesellschaften der Mobimo-Gruppe und Mitglied des Investment Committee der Anlagestiftung für Immobilienanlagen im Ausland. Davor leitete er die Immobilienabteilung der SBB in Luzern und wechselte 1995 zur Intershop Holding AG, wo er ab 2001 CEO und Mitglied des Verwaltungsrats war.



**Marc Furrer**

ist Präsident der Eidg. Kommunikationskommission, ComCom. Er leitete während 4 Jahren die Postregulationsbehörde, PostReg. Er amtierte als Delegationsleiter am Weltpostkongress 2012 im Range eines Staatssekretärs in Doha. Er ist Präsident des Verwaltungsrates Swiss Ice Hockey Federation. Er war auch Lehrbeauftragter an der Uni St. Gallen und u.a. präsierte er das frankophone Netzwerk der Telekom Regulatoren (FRATEL) und leitete die CH-Delegation am UNO-Weltgipfel für die Informationsgesellschaft (WSIS) in Tunis.



**Peter Hegglin**

ist Regierungsrat, Eidgenössisch diplomierte Landwirt mit Meisterprüfung leitete 15 Jahre den eigenen Landwirtschaftsbetrieb. 12 Jahre vertrat er die Interessen der CVP als Zuger Kantonsrat, davon 4 Jahre als Fraktionschef. Seit 2003 zeichnet er sich als Regierungsrat für die Finanzdirektion verantwortlich. 2005 wurde er als Mitglied in den Vorstand der Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren (FDK) gewählt. Seit 2013 präsiert er diese.



**Richard Jones**

ist Botschafter der Europäischen Union für die Schweiz und das Fürstentum Liechtenstein. 1983 trat er in den Dienst des British Foreign and Commonwealth Office. Nebst verschiedenen Funktionen in der Zentrale diente er als britischer Diplomat in Abu Dhabi, Albanien, Irak sowie zuletzt bei der Ständigen Vertretung des Vereinigten Königreiches bei der EU in Brüssel. Seit 2012 ist er an den Europäischen Aussendienst abgeordnet und leitet die Delegation der Europäischen Union in Bern.



**Karin Keller-Sutter**

ist seit 2011 Ständerätin. Sie ist Mitglied der Wirtschaftskommission (WAK) und Verwaltungsrätin in verschiedenen Firmen. Sie begann ihre politische Laufbahn als Gemeinderätin von Wil und Kantonsrätin. Im Jahr 2000 wurde sie in die St. Galler Regierung gewählt, wo sie während zwölf Jahren dem Justiz- und Polizeidepartement vorstand. Zwei Mal präsidierte sie die St. Galler Regierung.



**Prof. Dr. Tobias Straumann**

ist Wirtschaftshistoriker und promovierte 1995 mit einer Arbeit zur Entstehung der Industrieforschung in der Basler Chemie. Nach einer mehrjährigen Tätigkeit im Wirtschaftsjournalismus kehrte er an die Hochschule zurück und verfasste eine Habilitationsschrift zur europäischen Währungspolitik im 20. Jahrhundert. Seit 2008 unterrichtet er Wirtschaftsgeschichte an den Universitäten Basel und Zürich.



**Rainer Maria Salzgeber**

Rainer Maria Salzgeber arbeitet seit 1994 beim Schweizer Fernsehen und gehört heute zu den beliebtesten Moderatoren der Schweiz. Für seine Moderation während der UEFA EURO 2008 wurde er zum Schweizer Sportjournalisten des Jahres gewählt und erhielt zudem den Schweizer Fernsehpreis in der Kategorie National. Neben seiner Tätigkeit beim Schweizer Fernsehen ist Salzgeber auch ein gefragter Event Moderator. Sein Tätigkeitsfeld ist so facettenreich wie seine Arbeit als Moderator.

# DIE MITGLIEDER DER «GROUP OF FIFTEEN»

**Guido Bühler**, Leiter FM Schweiz, Cofely AG

**Hans-Peter Bursa**, Geschäftsführer, Bilfinger HSG Facility Management AG

**Dominik Courtin**, CEO, Basler & Hofmann AG

**Stefan Dürig**, Leiter Immobilien, Post CH AG

**Jan P. Eckert**, CEO Schweiz, Jones Lang LaSalle AG

**Dr. Daniel Leone**, Director, Corporate Real Estate & Administrative Services, UBS AG

**Karin Looser**, CEO, Stiftung Technopark Zürich

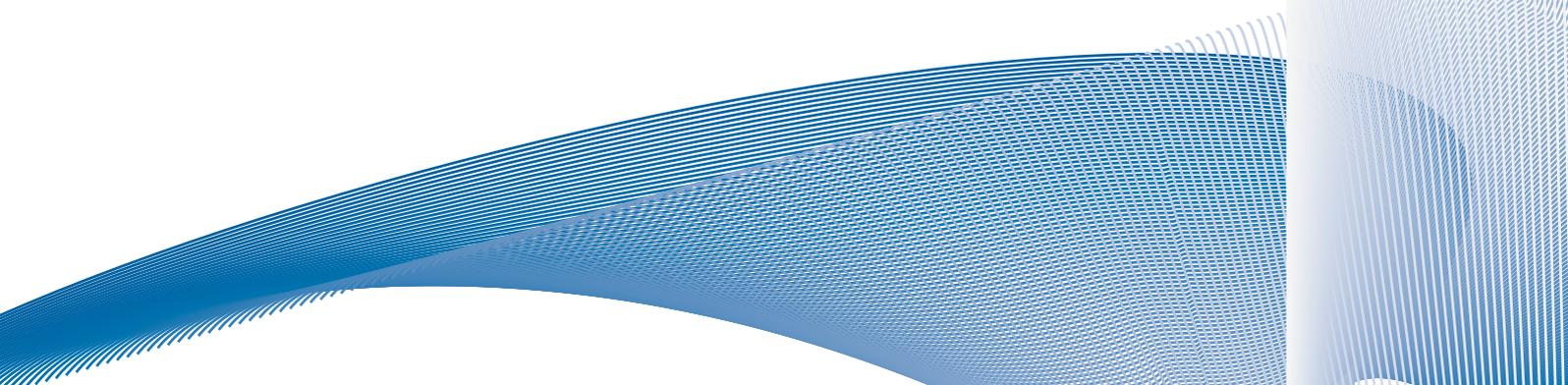
**Felix Hegetschweiler**, Geschäftsführer Halter Generalunternehmungen

**Martin Hofer**, Präsident des Verwaltungsrates und Partner Wüest & Partner AG

**Andreas Ingold**, CEO, Vorsitzender der Geschäftsleitung, LIVIT AG Real Estate Management

**Henri Muhr**, CEO, Karl Steiner AG

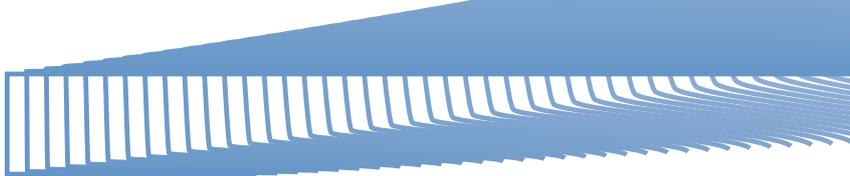
**Dr. Ludwig Reinsperger**, CIO, PSP Swiss Property



**Dr. Markus Rückel**, Leiter Standort Basel Services, F. Hoffmann-La Roche AG  
**Claudio Rudolf**, Managing Director, Real Estate Asset Management, Credit Suisse AG  
**Peter Schmid**, Präsident, ABZ Allgemeine Baugenossenschaft Zürich  
**Stéphane Schneider**, CEO, Bouygues Energies & Services FM  
**Oliver Hofmann**, CEO, Wincasa AG Immobilien-Dienstleistungen  
**Dr. Peter Staub**, CEO pom+ Consulting AG  
**Heinz Stecher**, Teamleiter Key Account Management, FS, Züricher Kantonalbank  
**Peter Strebel**, Unternehmensleiter, Liegenschaften-Betrieb AG  
**Jürg Stöckli**, Leiter Immobilien, Schweizerische Bundesbahnen SBB

**Heinz Specker**, Geschäftsleitung der «Group of Fifteen»

**Marina de Senarclens**, Beirätin «Group of Fifteen», Präsidentin des Verwaltungsrats, Senarclens, Leu + Partner AG



## VERANSTALTUNGORT

### **Veranstalterin**

«Group of Fifteen», [www.group-of-fifteen.ch](http://www.group-of-fifteen.ch)

### **Veranstaltungsort**

Technopark Zürich, Auditorium  
Technoparkstrasse 1, 8005 Zürich  
[info@technopark.ch](mailto:info@technopark.ch), [www.technopark.ch](http://www.technopark.ch)

*Im Technopark Zürich ist nur eine sehr beschränkte Zahl gebührenpflichtiger Parkplätze vorhanden, benutzen Sie deshalb entweder die öffentlichen Verkehrsmittel oder die Parkhäuser «Pfungstweid» (Ecke Pfungstweid-IHardstrasse) oder «P-West» (Förrlibuckstrasse). Lageplan und Verbindungen mit öffentlichem Verkehr unter [www.technopark.ch](http://www.technopark.ch)*



## ORGANISATION

### **Organisation / Geschäftsstelle**

Senarclens, Leu + Partner AG  
Martina Elisabeth Wagner  
Klosbachstrasse 107  
8032 Zürich  
Tel. 043 305 05 90 / Fax 043 305 05 99  
info@group-of-fifteen.ch

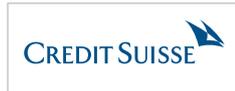
### **Teilnahmegebühr**

Fr. 380.– inklusive Pausenerfrischung,  
Tagungsdokumentation und Cocktail.

### **Anmeldung**

Bitte melden Sie sich mit angehängter Antwortkarte oder via Internet [www.group-of-fifteen.ch](http://www.group-of-fifteen.ch) bis spätestens Freitag, **16. Januar 2015** an.

# GROUP OF FIFTEEN

## MEDIENPARTNER



## ANMELDETALON

**Bitte diesen Talon bis spätestens Freitag, 16. Januar 2015 zurückschicken**

Mit Ihrer Unterschrift melden Sie sich rechtsverbindlich zur Tagung an. Sollten Sie nicht am Anlass teilnehmen und auch keine Stellvertretung delegieren können, so ist eine schriftliche Abmeldung nur bis spätestens Montag, 19. Januar 2015 möglich und rechtswirksam. Bitte beachten Sie, dass bei Annullierung Ihrer Anmeldung nach Abmeldeschluss die halbe, bei Nichterscheinen die gesamte Tagungsgebühr zu entrichten ist. Die Tagungsgebühr beträgt Fr. 380.–

Name / Vorname

---

Funktion / Titel

---

Firma / Organisation

---

Adresse

---

PLZ / Ort

---

Tel / Fax

---

E-Mail

---

nimmt an der Tagung vom Mittwoch, 28. Januar 2015 teil

Datum & Unterschrift

---

bitte  
frankieren

**Senarclens, Leu + Partner AG**  
**Martina E. Wagner**  
**Klosbachstrasse 107**  
**8032 Zürich**